

Standardisierung im Maschinen- und Anlagenbau

Bestimmung von Standardprodukten und Konzeption von Standard-Produktbeschreibungen zur effizienteren Auftragsabwicklung von Profilanlagen

Ausgangssituation

- Unternehmen / Branche: Maschinen- und Anlagenbau, ca. 720 Mitarbeiter
- Zu hohe Anzahl Engineering-Stunden
- Große Variantenvielfalt
- Unzureichende Referenz-Erzeugnis-Beschreibungen für Angebots- und Abwicklungsprozesse

Zielsetzung

- Deutliche Reduzierung der Anzahl Engineering-Stunden in der Auftragsabwicklung
- Festlegung von Standarderzeugnissen
- Erstellung von entsprechenden konsistenten Standard-Erzeugnis-Beschreibungen

Methodisches Vorgehen

- Arbeiten in interdisziplinären Teams
- Durchführung der Variantenbestimmung und -Strukturierung und Einordnung der vorhandenen Referenzanlagen
- Ermittlung und Festlegung der künftigen Standard-Erzeugnisse und zulässigen, auftragspezifischen Abweichungen
- Klare, eindeutige und konsistente Standard-Erzeugnis-Beschreibungen für alle relevanten Prozessbeteiligten erstellen
- Kalkulationsvorlagen und Vertriebsunterlagen auf neue Standard-Festlegungen anpassen und umgehend ins Tagesgeschäft einführen

Ergebnisse

- ✓ Reduzierte Anzahl an Erzeugnis-Varianten für sämtliche Produkttypen um 30 - 70%
- ✓ Gemeinsame, abgestimmte Standarderzeugnisse inkl. Unterscheidung zwischen Standardausführungen und auftragspezifischen Abweichungen
- ✓ Identifizierte Produktverbesserungs-Potenziale
- ✓ Konsistente Standardisierung der Erzeugnis-Unterlagen für alle beteiligten Fachbereiche im Angebots- und Abwicklungsprozess
- ✓ Anpassung der benötigten Vertriebsunterlagen und Kalkulationsvorlagen auf den neuen Standard

Klare, konsistente technische Unterlagen für alle Beteiligten = Aufwandsreduzierung



Geringere Produktkomplexität durch Reduzierung der Anzahl Varianten

Ist-Anzahl 11		Künftige Anzahl 3	
Erzeugnis - Varianten	Zukünftig relevant	Erzeugnis Varianten	
BD 5.000 S			
BD 6.500	BD 6.500	BD 8.000	
BD 7.000	BD 7.000		
BD 8.000			
BD 12.500	3D 12.500	BD 16.500	
BD 12.500 S			
BD 16.500	3D 16.500		
BD 18.000	3D 18.000		
BD 19.500 S		BD 24.000	
BD 22.500	BD 22.500		
BD 24.000	BD 24.000		

Kunden-Nutzen im Überblick

- Stark reduzierte Variantenvielfalt
- Reduzierung der Engineering-Stundenaufwände in der Auftragsabwicklung um > 20%
- Vermeidung von Fehlerquellen und zusätzlichen Abstimmungen zwischen den Fachbereichen
- Schnellere und sichere Angebotskalkulation
- Bessere Einhaltung der Stundenbudgets