

Produktkostenoptimierung im Sondermaschinenbau

Senkung der Produktherstellkosten für Ringwalzanlagen um ca. 42%

Ausgangssituation

- | Unternehmen / Branche: Maschinen- und Anlagenbau, ca. 170 Mitarbeiter
- | Schleppender Absatz; Preis liegt 20% über Wettbewerbs-Niveau
- | Herstellkostenumfang: 2,3 Mio. €

Zielsetzung

- | Reduzierung der Herstellkosten durch Produktkostenoptimierung.>20%
- | Bildung von Optionspaketen zur Reduzierung der Ausstattungsvarianz
- | Überarbeitung der technischen Spezifikation zur Erhöhung der Transparenz beim Kunden

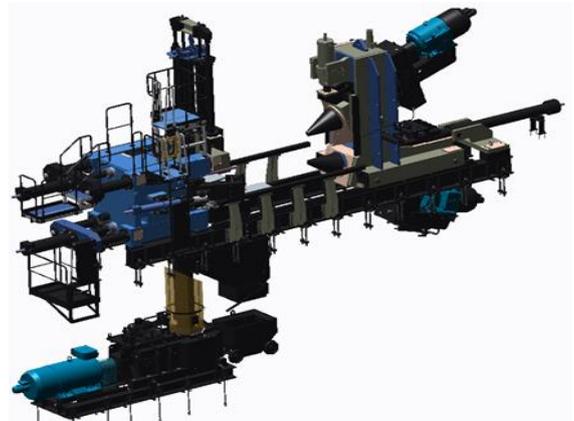
Methodisches Vorgehen

- | Arbeiten in interdisziplinären Teams (Entwicklung, Konstruktion, Vertrieb, Einkauf, Fertigung, Kalkulation u.a.)
- | Durchführung der Produktkostenoptimierung nach der MACOS-Methode
 - Transparenz schaffen
 - Systeme und Baugruppen optimieren
 - Potenziale ermitteln und absichern
- | Optimierungsergebnisse direkt im Tagesgeschäft anwenden

Ergebnisse

- ✓ Reduzierung der Produktherstellkosten um 41%
- ✓ Anlage gesamtheitlich neu ausgelegt,
 - Kraftflussgerechte Auslegung des Hauptrahmens
 - Verzicht auf bisherige Reserveleistungen; Typensprung
- ✓ Optimierung der Hebevorrichtung
- ✓ Reduzierung der Engineering-Stunden durch Konzeption einer Standard-Basisanlage
- ✓ Verringerung der installierten Antriebsleistung für die Antriebe; Auslegung der Motoren auf Basis simulierter Motorlasten
- ✓ Einsatz von Standardgetrieben
- ✓ Standardisierung der Maschinenverrohrung durch die Einführung fester Übergabepunkte zum Fundament (TOP).
- ✓ Standardisierung der Walztischhöhen
- ✓ Optimierung der Blechstärken
- ✓ Vereinfachungen in der Steuerungstechnik
- ✓ Verlagerung einzelner Baugruppen nach Extern

Überarbeitung der Gesamtauslegung sowie sämtlicher Baugruppen



Kunden-Nutzen im Überblick

- | Direkter positiver Margeneffekt in aktuellen Aufträgen durch Herstellkostensenkung
- | Erhöhung der Auftragschancen durch wettbewerbsfähige Preise / Kosten
- | Übertragbarkeit der Optimierungsergebnisse auf weitere Ringwalzanlagen-Baureihen
- | Etabliertes Verfahren zur Produktkostenoptimierung für Ringwalzanlagen