

Optimierung der Auftragsabwicklung im Maschinenbau

Reduzierung der Durchlaufzeiten und Stundenaufwände um > 20% in der Auftragsabwicklung von Induktionshärteanlagen; Projektmanagement im lfd. Kundenauftrag

Ausgangssituation

- | Unternehmen/ Branche: Anlagenbau
- | Hoher Druck bzgl. Lieferterminen und Durchlaufzeiten, u. a. in der Fertigung und Montage
- | Konstruktive Änderungen nur in geringem Umfang möglich

Zielsetzung

- | Deutliche Senkung der Herstellkosten, vor allem bei den Aufwänden für Fertigung, Montage, IBN
- | Optimierte Standard-Abwicklungsprozesse
- | Sofortige Umsetzung der Einsparungen in einem laufenden Kundenauftrag

Methodisches Vorgehen

- | Arbeiten in interdisziplinären Teams
- | Neustrukturierung und Standardisierung der Fertigungs-, Montage- und Inbetriebnahme-Prozesse
- | Entwicklung von Maßnahmen zur Reduzierung von Durchlaufzeiten und Aufwänden
- | Detaillierte Abbildung von Termin-, Kapazitäts- und Ablaufplänen inkl. eindeutiger und konsistenter Prozessbeschreibungen
- | Direkter Übertrag ins Tagesgeschäft inkl. Controlling mittels definierter Checkpoints

Ergebnisse

- ✓ Reduzierung der Anzahl Stunden
 - in der Fertigung und Montage um ca. 20 %
 - für die Inbetriebnahme um ca. 15 %
- ✓ Reduzierte Durchlaufzeiten in der Fertigung, Montage und Inbetriebnahme um insgesamt 23 %
- ✓ Fein-Termin- und Kapazitätsplan als Standard-Vorlage erstellt
- ✓ Diverse Szenarien, z. B. für mehrschichtiges Arbeiten und Einbindung externer Firmen, erstellt
- ✓ Optimierte, konsistente und klar beschriebene Standard-Arbeitspakete und -Prozessschritte
- ✓ Definierte, beschriebene und eingeführte Checkpoints zur Steuerung sämtlicher Prozesse in der Fertigung, Montage und IBN
- ✓ Ca. 40 Optimierungsmaßnahmen für die Fertigungs-, Montage- und IBN-Prozesse inkl. Dokumentation der Umsetzungsschritte
- ✓ Kalkulations- und Vertriebsunterlagen auf die neuen Stundenbudgets und den verkürzten Abwicklungsprozess angepasst - zur unmittelbaren Nutzung der Effekte in kommenden Aufträgen

Optimierung der Fertigungs-/ Montage- und IBN-Prozesse



Kunden-Nutzen im Überblick

- | Reduzierung der Aufwände und Kosten für die Fertigung, Montage und IBN um 15 % - 20 %
- | Verkürzung der Durchlaufzeiten um ca. 23 %
- | Standardisierte Auftragsabwicklungsprozess sowie Termin- und Kapazitätsplanung
- | Definierte Checkpoints für die Steuerung des Abwicklungsprozesses
- | Einhaltung der Budgets und Reduzierung von Risiken, z. B. durch Terminüberschreitungen