

Optimierung der Auftragsabwicklung im Sondermaschinenbau

Verkürzung der Durchlaufzeit des Auftragsabwicklungsprozesses einer Ringwalzanlage um ca. 34%, Projektmanagement im lfd. Kundenauftrag

Ausgangssituation

- | Unternehmen / Branche: Maschinenbau
- | Der Auftrag stellt hinsichtlich der Maschinengröße ein technisches Novum dar und die zugesagte Lieferzeit ist um 34% kürzer als bei vergleichbaren Aufträgen
- | Kritische Engineering-Termine und -Kapazitäten
- | Hohe Gesamtpönale von 7,5% und Risiko auf Vertragsauflösung durch Kunden ab einer Zeitverzögerung von 14 Wochen

Zielsetzung

- | Einhaltung der vertraglich zugesicherten Liefertermine und Vermeidung der Pönalen
- | Einhaltung der kalkulierten Budgets

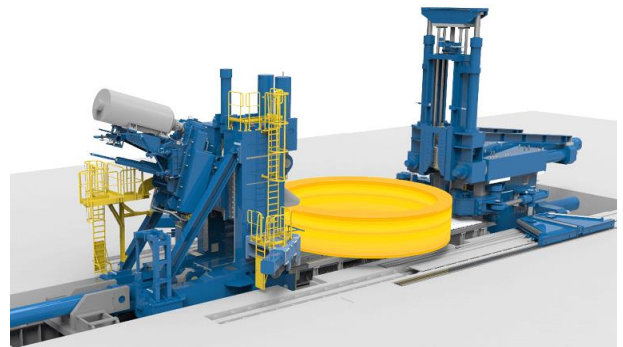
Ergebnisse

- ✓ Abgestimmter und schlüssiger Gesamt-Terminplan zur Sicherstellung des vertraglich vereinbarten Liefertermins
- ✓ Verkürzung der Lieferzeit im Vergleich zu einem ähnlichen Auftrag um rd. 34%
- ✓ Reduzierung der Aufwände und Kosten
 - für die Montage um 20%
 - des Engineerings um 15%
- ✓ Optimierte Einbindung von externen Konstruktionsbüros zur Überbrückung der Kapazitätsengpässe im Engineering
- ✓ Festlegung von ca. 30 Checkpoints mit über 320 Detail-Terminen und Einführung der Checkpoints im Gesamt-Zeitplan zur Steuerung des Projektfortschritts
- ✓ Transparente und abgestimmte Arbeitspakete und Liefertermine, auch auf Kundenseite
- ✓ Detaillierte Vor-Planung diverser Szenarien, u.a. mehrschichtige Montage/IBN
- ✓ Wöchentliche Reviews auf Arbeitsebene zur Steuerung und Priorisierung der Abarbeitung

Methodisches Vorgehen

- | Erarbeitung und Beschreibung sämtlicher Arbeitspakete (Wer, was, wann, wie, ...)
- | Bestimmung der Langläufer und Festlegung des Fertigungs- und Montagekonzeptes
- | Erstellung einer zielkonformen Fein-Termin- und Kapazitätsplanung unter Berücksichtigung der Optimierungsansätze, Abhängigkeiten und Anforderungen
- | Etablierung von Checkpoints und proaktive Kontrolle der optimierten Feinterminplanung
- | Umsetzungsunterstützung durch Begleitung des Projektmanagements

Optimierte Auftragsabwicklung für Sondermaschinen



Kunden-Nutzen im Überblick

- | Einhaltung des vertraglichen Liefertermins und Vermeidung von Pönale und Vertragsauflösung
- | Höhere Marge durch Reduzierung der Aufwände / Kosten für Engineering und Montage
- | Hohe Kundenzufriedenheit und Generierung von Folgeaufträgen
- | Systematische Vorgehensweise in der Auftragsabwicklung für Großprojekte geschaffen