Produktkostenoptimierung im Maschinenbau

Senkung der Produktherstellkosten für ein Blankstahlzentrum um 25%

Ausgangssituation

- Unternehmen / Branche: Maschinen- und Anlagenbau, ca. 300 Mitarbeiter
- Stagnierender Absatz in einem Produktbereich
- Angebotspreise ca. 20% über Marktpreisen
- Technologie teilweise nicht mehr auf dem neusten Stand der Technik
- Herstellkosten ca. 2,9 Mio. €

Zielsetzung

- Senkung der Produktkosten um > 20%
- Kurze Projektlaufzeit von 12 – 16 Wochen

Methodisches Vorgehen

- Arbeiten in interdisziplinären Teams (Entwicklung, Konstruktion, Vertrieb, Einkauf, Fertigung, Kalkulation u. a.)
- Durchführung der Produktkosten-optimierung nach der MACOS-Methode
  - Transparenz schaffen
  - Systeme und Baugruppen optimieren
  - Potenziale ermitteln und absichern
- Optimierungsergebnisse direkt im Tagesgeschäft anwenden

Ergebnisse

- ✓ Herstellkosten um 25% gesenkt u. a. durch konstruktive Änderungen, optimierte Auslegung, Einsatz alternativer Materialien und Lieferanten, Reduzierung von Fertigungs- und Montageaufwänden, Funktionsverzicht, Minimierung der Engineering-Stunden
- ✓ 187 Maßnahmen zur Senkung der Herstellkosten erarbeitet
- ✓ Technische Machbarkeit und wirtschaftliche Effekte für sämtliche Maßnahmen geprüft und abgesichert
- ✓ Einschubapparat konzeptionell überarbeitet
- ✓ hydraulische (statt elektrische) Anstellung
- ✓ Trennung der Antriebe nach rückspeisenden- und nicht-rückspeisenden Antrieben; Rückspeisung nur für rückspeisende Antriebe
- ✓ Neue Maschinenspezifikation
- ✓ Neue Vorlagen für die Angebotskalkulation
- ✓ Anwendung der Optimierungsansätze auf einen parallel laufenden Kundenauftrag
- ✓ Ergebnisübertrag auf andere Baugrößen der Maschinenbaureihe

Überarbeitung der Gesamtauslegung sowie sämtlicher Baugruppen

Kunden-Nutzen im Überblick

- Erhöhung der Auftragschancen durch wettbewerbsfähige Preise / Kosten
- Direkter Margeneffekt in bestehenden Aufträgen
- Bessere Budgeteinhaltung in der Auftrags-abwicklung
- Schnelle Verbesserung der operativen Auftragsergebnisse

MACOS Management Consultants GmbH
Prinzenhöhe 30
45478 Mülheim an der Ruhr

Telefon: +49 208 74 02 19 0

E-Mail: info@macos-mc.de
www.macos-mc.de